

АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА СМОЛЕНСКА
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя школа № 11» города Смоленска
(МБОУ «СШ № 11»)

ПРИКАЗ

14.12.2023

№ 377 – ОД

О создании рабочей группы по организации работы в соответствии с планом мероприятий ДОРОЖНАЯ КАРТА по повышению качества образования в МБОУ «СШ № 11» на 2023-2024 годы

В соответствии со ст. 28 ФЗ «Компетенция, права, обязанности и ответственность образовательного учреждения» Федерального закона от 29.12.2012 № 273 - ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», на основании Устава школы, письма Управления образования и молодежной политики от 06.12.2023 № б/н

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить ДОРОЖНУЮ КАРТУ (план мероприятий) по повышению качества образования в МБОУ «СШ № 11» на 2023-2024 годы (Приложение № 1).
2. Создать рабочую группу по организации работы в соответствии с планом мероприятий ДОРОЖНАЯ КАРТА по повышению качества образования в МБОУ «СШ № 11» на 2023-2024 годы с 15.12.2023 года.
3. Утвердить состав рабочей группы из числа работников МБОУ «СШ № 11»:
Руководитель рабочей группы – Н.А. Прыткова, заместитель директора;
Члены рабочей группы:
Е.А. Полякова, руководитель школьного методического объединения гуманитарного цикла;
Т.А. Кондукова, руководитель школьного методического объединения математического цикла;
М.В. Смирнова, руководитель школьного методического объединения учителей иностранного языка;
О.А. Новикова, руководитель школьного методического объединения учителей начальной школы;

Е.В. Зенкина, руководитель школьного методического объединения
классных руководителей;
В.И. Тарасова, педагог-психолог.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Директор МБОУ «СШ № 11»



О.А. Пиманова

Приложение
к приказу МБОУ "СШ № 11"
№ 377-од от 14.12.2023.

ДОРОЖНАЯ КАРТА (план мероприятий)

по повышению качества образования в МБОУ «Средняя школа № 11» на 2023-2024 годы

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
1		Организационно-управленческое направление				
1.1	Институциональный	Разработка и утверждение Плана мероприятий (школьной «дорожной карты») / программы повышения качества обучения МБОУ "СШ № 11" на 2023-2024 гг	План мероприятий (программа) разрабатывается для организации работы на уровне школы, учитывает особенности МБОУ "СШ № 11" и данные диагностики причин низких образовательных результатов	декабрь 2023	Директор МБОУ "СШ № 11" О.А.Пиманова, Н.А.Прыткова - заместитель директора по методической работе, С.Г. Кольцова - заместитель директора по УВР,	Приказ об утверждении и Дорожной карты по повышению качества образования
1.2		Создание и утверждение рабочей группы по вопросам повышения качества образования в МБОУ "СШ № 11"		декабрь 2023	Директор МБОУ "СШ № 11" О.А.Пиманова, Н.А.Прыткова - заместитель директора по методической	Приказ о создании рабочей группы, включение членов рабочей

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
1.3		Разработка и внедрение локальных нормативных актов по повышению качества обучения в МБОУ "СШ № 11"	Разрабатывается и согласовывается (утверждается) программа повышения качества обучения, подготавливаются соответствующие приказы и другие локальные нормативные акты МБОУ "СШ № 11"	декабрь 2023	<p>работе, С.Г. Кольцова - заместитель директора по УВР, Руководители ШМО: Е.А.Полякова, Т.А.Кондукова, М.В. Смирнова, О.Д.Лебедева.</p> <p>ОО - Директор МБОУ "СШ № 11" О.А.Пиманова, Н.А.Прыткова - заместитель директора по методической работе, С.Г. Кольцова - заместитель директора по УВР, Е.А.Полякова - заместитель директора по ВР.</p>	<p>группы в разработку Дорожной карты по повышению качества образования</p> <p>Приказы ОО, иные локальные нормативные акты</p>
1.4		Участие в инструктивных совещаниях по вопросам повышения качества обучения и преодоления низких образовательных результатов в МБОУ "СШ № 11"	Управленческие и школьные команды МБОУ "СШ № 11" кластера ШПРО	последний вторник каждого месяца	<p>ОО - Директор МБОУ "СШ № 11" О.А.Пиманова, Н.А.Прыткова - заместитель директора по ВР.</p>	<p>Протоколы совещаний, контроль за исполнением принятых мер</p>

№	Уровень управления	Мероприятия/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
					директора по методической работе, С.Г. Кольцова - заместитель директора по УВР, Е.А.Полякова - заместитель директора по ВР.	
1.5		<p>Заключение сетевых соглашений:</p> <ul style="list-style-type: none"> - по использованию оборудования, материально-технических или иных ресурсов других организаций; - по реализации программ; - по совместной организации и проведению семинаров, консультаций, открытых уроков и мастер-классов 	Сетевые соглашения могут заключаться как в рамках одного МО, так и между организациями разных муниципалитетов	в течение года (по необходимости)	Директор МБОУ "СШ № 11" О.А.Пиманова, Н.А.Прыткова - заместитель директора по методической работе, С.Г. Кольцова - заместитель директора по УВР, Е.А.Полякова - заместитель директора по ВР.	
		<ul style="list-style-type: none"> - Разработка и утверждение Плана мероприятий (школьной «дорожной карты») по ВПР МБОУ "СШ № 11"; - Разработка и утверждение Плана мероприятий (школьной «дорожной карты») по ОГЭ МБОУ "СШ № 11"; - Разработка и утверждение Плана мероприятий (школьной «дорожной карты») по ОГЭ МБОУ "СШ № 11"; 	План мероприятий (программа) разрабатывается для организации работы на уровне школы, учитывает особенности МБОУ "СШ № 11"	до 1 февраля 2024	С.Г. Кольцова - заместитель директора по УВР	Приказы об утверждении и Плана мероприятий (Дорожной карты) по

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
		карты») по ЕГЭ МБОУ "СШ № 11"				ВПР, ОГЭ, ЕГЭ
2	Информационно-аналитическое направление					
2.1	Институциональный	Проведение диагностических процедур по выявлению и конкретизации причин низких образовательных результатов	Принимают участие 100% МБОУ "СШ № 11" муниципальных, включенных в кластер ШНРО	Январь 2024	Директор МБОУ "СШ № 11" О.А.Пиманова, С.Г. Кольцова - заместитель директора по УВР	Информационные справки, иные локальные нормативные акты
2.2		Участие в вебинарах: - «Муниципальные результаты мониторинга по выявлению ШНРО»; - «Муниципальные результаты мониторинга динамики образовательных результатов ШНРО»	Управленческая команда МБОУ "СШ № 11" кластера ШНРО	декабрь 2023, август 2024	Директор МБОУ "СШ № 11" О.А.Пиманова, Н.А.Прыткова - заместитель директора по методической работе, С.Г. Кольцова - заместитель директора по УВР, Е.А.Полякова - заместитель директора по ВР.	Информационные материалы
2.3		Анализ результатов оценочных процедур МБОУ "СШ № 11"	Анализ результатов оценочных процедур 100% МБОУ "СШ № 11" кластера ШНРО	в течение года в соответствии с графиком проведения оценочных процедур	Директор МБОУ "СШ № 11" О.А.Пиманова, Н.А.Прыткова - заместитель директора по методической работе,	Аналитические справки

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
3	3.1	<p>Организационно-методическое направление</p> <p>Обеспечение участия педагогических работников "МБОУ СШ № 11" в мероприятиях:</p> <p>регионального уровня:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Методический десант»; - "Педагогический абонемент"; - семинары-практикумы, мастер-классы, лаборатории на базе ЦНППМ и образовательных организаций; - диагностика профессиональных дефицитов педагогических работников; - повышение квалификации и профессиональная переподготовка, стажировки; - постоянно действующий семинар с руководителями «Деятельность школы по преодолению рисков низких образовательных результатов»; - панорама лучших образовательных и управленческих практик по повышению качества обучения в школах; - итоговая конференция «От низких образовательных результатов к профилактике учебной неуспешности и образовательному успеху». 	<p>В мероприятиях принимают участие не менее 40% педагогических работников МБОУ "СШ № 11".</p> <p>Состав участников формируется в соответствии с адресными рекомендациями и выявленными проблемами</p>	<p>в течение года в соответствии с графиком мероприятий</p>	<p>Директор МБОУ "СШ № 11" О.А.Пиманова, Н.А.Прыткова - заместитель директора по методической работе, С.Г. Кольцова - заместитель директора по УВР, Е.А.Полякова - заместитель директора по ВР. педагогические работники</p>	<p>Сертификаты, удостоверения, справки об участии педагогических работников практикоориентированных семинарах, круглых столах по вопросам повышения эффективности деятельности школ</p>
					С.Г. Кольцова - заместитель директора по УВР	

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
3.2		<p>муниципального уровня</p> <p>- Единый муниципальный методический день.</p> <p>Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов.</p> <p>Реализация ИОМ педагогических работников МБОУ "СШ 11".</p>	<p>ИОМ разрабатывается ЦНППМ на основе результатов диагностики профессиональных дефицитов. Контроль реализации ИОМ осуществляет заместитель руководителя, координатор от ГАУ ДПО СОИРО.</p> <p>Не менее 75% учителей ШНРО освоили ИОМ</p>	январь-март 2024	<p>Директор МБОУ "СШ № 11" О.А.Пиманова, Н.А.Прыткова - заместитель директора по методической работе.</p>	<p>Исполнены мероприятия ИОМ, аналитические справки по результатам исполнения</p>
3.3		<p>Реализация программ наставничества по модели «учитель-учитель» с привлечением регионального методического актива</p>	<p>Не менее 50% педагогов, имеющих критический уровень профессиональных дефицитов, молодых педагогов, вновь нанятых учителей реализовали программы наставничества с участием региональных методистов</p>	ноябрь 2023 – май 2024	<p>Н.А.Прыткова - заместитель директора по методической работе</p>	<p>Информация в анализе эффективно приняты мер</p>
3.4		<p>Реализация мер индивидуальной поддержки обучающихся МБОУ "СШ № 11":</p> <ul style="list-style-type: none"> - организация консультирования родителей по проблемам причин низких образовательных результатов и личностного развития обучающихся; - оказание психолого-педагогической помощи участникам образовательных отношений; - организация работ по разработке индивидуальных образовательных траекторий для обучающихся 	<p>Не менее 50% ШНРО реализуют меры индивидуальной поддержки обучающихся</p>	в течение года	<p>Директор МБОУ "СШ № 11" О.А.Пиманова, С.Г. Кольцова - заместитель директора по УВР, Е.А.Полякова - заместитель директора по ВР, Е.А.Давыдова - педагог-психолог</p>	<p>Информация в анализе эффективно приняты мер, аналитические справки</p>

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ ожидаемые результаты
3.5		<p>Рассмотрение коллегияльными органами МБОУ "СШ № 11" вопросов реализации программ повышения качества обучения</p>	100% МБОУ "СШ № 11" кластера ШНРО	2 квартал 2024	<p>О.А.Пиманова, Н.А.Прыгкова - заместитель директора по методической работе, С.Г. Кольцова - заместитель директора по УВР, Е.А.Полякова - заместитель директора по ВР. педагогические работники</p>	Протоколы заседаний